



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ เทศบาลตำบลหนองเรือ โทรศัพท์ ๐-๔๓๒๙-๔๐๕๐

ที่ ขก ๖๕๐๑/

วันที่ ๓๑ เดือนกรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

เรื่อง การประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลหนองเรือ

ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔ ได้กำหนดให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตาม มาตรการควบคุมภายในครบทุกส่วนราชการและตามแผนตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี นั้น

เพื่อให้เจ้าหน้าที่ในเทศบาลตำบลหนองเรือ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้ และเห็นว่า จะต้องมีการแปลงนโยบายดังกล่าวข้างต้นไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง และเพื่อดำเนินการดังกล่าว มีระบบใน การบริหารความเสี่ยงที่เป็นรูปธรรม โดยการบริหารปัจจัย ควบคุมกระบวนการและกิจกรรมตามหลักธรรมาภิ บาลเพื่อลดปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์การให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการ บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจของหน่วยงาน เพื่อมุ่งให้บริการประชาชนตามภารกิจและอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ตำบลหนองเรือ จึงเห็นควรประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานในสังกัด เทศบาลตำบลหนองเรือได้รับทราบ และแจ้งเวียนให้พนักงาน ลูกจ้าง และพนักงานจ้างทุกคนในสังกัดได้ ตระหนักและถือปฏิบัติต่อไป รายละเอียดปรากฏตามประกาศที่แนบมาท้ายบันทึกนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดลงนาม

(นางสาวสุภาวดี ศรีพิตดา)

รองปลัดเทศบาลตำบลหนองเรือ

- ๒๖๖๖๖
- ๑๖๖๖๖

(นาย..... ศรีวิรัตน์)

นายกเทศมนตรีตำบลหนองเรือ



ประกาศเทศบาลตำบลหนองเรือ
เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๕๔ ได้กำหนดให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานการควบคุมภายในครบทุกส่วนราชการและตามแผนตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี เทศบาลตำบลหนองเรือ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้ และเห็นว่าจะต้องมีการแปลงนโยบายดังกล่าวข้างต้นไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง และเพื่อดำเนินการดังกล่าว มีระบบในการบริหารความเสี่ยงที่เป็นรูปธรรม โดยการบริหารปัจจัย ควบคุมกระบวนการและกิจกรรมตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อลดปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์การให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจของหน่วยงาน เพื่อมุ่งให้บริการประชาชนตามภารกิจและอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลหนองเรือ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บุคลากรของเทศบาลตำบลหนองเรือยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

๑. หน่วยงานในสังกัดส่วนราชการในเทศบาลตำบลหนองเรือ ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ
๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์การ
๓. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์การแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน เป้าหมายการพัฒนาตามแผนพัฒนาเทศบาลสี่ปีของเทศบาลตำบลหนองเรือ
๔. ให้มีการติดตาม ประเมิน และรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีในทุกๆ ด้าน รวมทั้งการจัดการข้อมูลระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการที่ดี

วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลหนองเรือ ดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดเป็นนโยบายให้ส่วนราชการของเทศบาลดำเนินการทั้งนี้มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑. เพื่อให้เทศบาลตำบลหนองเรือ มีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์การ สามารถลดมูลเหตุของโอกาสหรือลดขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้
๒. เพื่อให้การบริหารงานและการปฏิบัติงานของเทศบาลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์

องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์การ

เทศบาลตำบลหนองเรือ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์การอย่างเป็นระบบ โดยมีองค์ประกอบ ดังนี้

๑. ตกลงร่วมกันในกรอบและวิธีการที่จะนำไปใช้
๒. จัดตั้งหน่วยงานและผู้รับผิดชอบ
๓. ฝึกอบรมความรู้
๔. ดำเนินการตามกระบวนการจัดการความเสี่ยง
๕. ติดตามและประเมินผล
๖. จัดทำรายงาน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลหนองเรือ ได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้หน่วยงานในสังกัดใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน ดังนี้

๑. กองต่างๆ มีการดำเนินการตามมาตรการควบคุมภายในครบถ้วนราชการ
๒. พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง พนักงานจ้าง ทุกคนรับทราบประกาศนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานปกติ
๓. วิเคราะห์กระบวนการ กิจกรรม โครงการ ที่สนับสนุนให้กองบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย หรือยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหนองเรือ
๔. ประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามกระบวนการ กิจกรรม โครงการต่อการบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย หรือยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหนองเรือ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่ดี
๕. ดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
๖. กำหนดมาตรการควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก โดยใช้หลักการวิธี เช่น การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การลดความสูญเสีย การรับความเสี่ยงไว้เอง และการถ่ายโอนความเสี่ยง
๗. ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงตามมาตรการที่กำหนด
๘. ติดตามผลควบคุมความเสี่ยง วิเคราะห์ข้อดีข้อเสีย ปัญหา อุปสรรค และทบทวนปรับปรุงการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง พร้อมรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ
๙. รายงานสรุปผลความสำเร็จการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเสนอผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลาที่กำหนดตามระเบียบ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๑



(นายประสงค์ ศรีวัฒน์)

นายกเทศมนตรีตำบลหนองเรือ